



Ministerium für Schule
und Bildung des Landes
Nordrhein-Westfalen

Völklinger Straße 49
40221 Düsseldorf
Telefon: 0211 / 5867 - 40
Durchwahl: 0211 / 5867 - ...
Fax: 0211 / 5867 - 3220
Pforte: 0211 / 5867 - 3206

Homepage: <http://www.schulministerium.nrw.de>

E-Mail: poststelle@msb.nrw.de
E-Mail verschlüsselt/signiert: poststelle@msb.sec.nrw.de

Bitte beachten Sie auch unsere Hinweise zur elektronischen
Kommunikation mit dem Ministerium im Internet

Herausgeber:
MSB Nordrhein-Westfalen, Referat 122

Stand: 5. Februar 2026

Ministerin
Dorothee Feller

Vorzimmer:
RB'e Jachimiak ☎ 3535 / 3536
RB'r Mathes ☎ 3636

Staatssekretär
Dr. Urban Mauer

Vorzimmer:
RB'e A. Neumann ☎ 3523 / 3526

Büro des Staatssekretärs

RB'e Dohmen ☎ 3128
RB'e Franzen ☎ 3243
RB'e Mozer ☎ 3544
RB'e S. Schmitz ☎ 3479
RB'e A. Neumann ☎ 3526

Referat MBP
Presse, Medien

MR Harm ☎ 3517
ORR Dr. Hülde ☎ 3240
RB'r Dr. Lehmkuhl ☎ 3742
RD'in Musiol ☎ 3267
RD T. Neumann ☎ 3283
RD'in S. Wesemeyer ☎ 3674
RR Lambert ☎ 3556
RB'e Kerzmann ☎ 3239
RB'e Berthold ☎ 3506
RB'e Riesner ☎ 3505
N. N. ☎

Gruppe Ministerbüro

LMR Feldmann ☎ 3631

Vorzimmer: RB'e Vobis ☎ 3223

Büroleitung MB: RR'in N. Frantzen ☎ 3539 Vertretung: RAfr Schlesiger ☎ 3145

Referat MB 1

Persönliche Referentin,
Termine, Reden

Referat MB 2

Landtag, Kabinett, KMK,
Bundesrat

Referat MB 3

Strategische Planung,
Politische Kommunikation

MR'in Dr. M. Overbeck ☎ 3225
RR Loh ☎ 3650
RB'r Dr. Hüpkes ☎ 3262
RB'e Reller ☎ 3572
RR'in N. Frantzen ☎ 3539
RAfr Schlesiger ☎ 3145
RB'e Jachimiak ☎ 3536
RB'r Mathes ☎ 3636
RB'e Römer ☎ 3268

MR Keim ☎ 3510
RD'in Thürmann ☎ 3286
ORR'in Eickmann ☎ 3603
RRFranzen ☎ 3559
RB'r Tigges ☎ 3382
RAfr Schlesiger ☎ 3145
RB'e Hoffsteger ☎ 3528
RB'e Nikolic ☎ 3467

LMR Feldmann ☎ 3631
RD'in Thielking ☎ 3571
ORR Lindhauer ☎ 3542
RB'e Nikolic ☎ 3467

Abteilung 1
Zentralabteilung
MDgt Gusovius

Vorzimmer: RB'e Latoska ☎ 3276 / 3277
Büroleitung: RD'in Wernicke ☎ 3445
Vertretung: AR'in M. Borowski ☎ 3394
RAfr Serak ☎ 3400

Assistenzbereich

Leitung: RD'in Wernicke ☎ 3445
RB'e Engel ☎ 3392
RB'e Bogdoll-Lange ☎ 3429
RB'e Sa. Breuer ☎ 3381
RB'e Wessel ☎ 3639
RB'e Hermesen ☎ 3289
RB'e van den Heuvel ☎ 3334
RB'e Kaisers ☎ 3320
N. N. ☎
RB'e Richartz ☎ 3585
RB'e Simon ☎ 3377
RB'e Latoska ☎ 3277

Gruppe 11
Haushalt, Quantitative
Bildungsplanung, Unterrichts-
versorgung, Statistik
LMR Frein ☎ 3301
Vorzimmer:
N. N. ☎ 3302

Gruppe 12
Personal, Organisation,
Innerer Dienst,
Öffentlichkeitsarbeit
LMR'in Steinforth ☎ 3378
Vorzimmer:
RB'e Simon ☎ 3377

Gruppe 13
Informationstechnik,
E-Government,
IT-Sicherheit, R-CISO
LMR Andretzky ☎ 3373
Vorzimmer:
N. N. ☎

Referat 111
Grundsatzangelegenheiten des
Haushalts, Fördercontrolling,
Bildungsfinanzierung,
Neues Haushalts- und
Rechnungswesen, LRH
N. N. ☎
RD Odendahl ☎ 3112
RSchD Dr. Schneider ☎ 3360
ORR Kretzschmar ☎ 3346
RR'in Barfuß ☎ 3459
AR'in Kirsch ☎ 3625
AR'in Winzen ☎ 3019
AR'in Stamm ☎ 3224
RAfr Serak ☎ 3400
RB'e Wessel ☎ 3639

Referat 121
Personalplanung und Personal-
entwicklung Ministerium
LMR'in Steinforth ☎ 3378
RD D. Wesemeyer ☎ 3590
RD'in Huntegebürth ☎ 3120
RR'in Szafryk ☎ 3146
AR'in Bóddeker ☎ 3736
Referat 122
Organisation Ministerium und
nachgeordneter Bereich,
Verwaltungsmodernisierung
MR U. Frantzen ☎ 3299
RD Mindel ☎ 3543
RD'in Saken ☎ 3645
N. N. ☎
RB'e Hartmann ☎ 3417
RB'e Hermesen ☎ 3289

Referat 131
Informationssicherheit,
IT-Sicherheitsbeauftragter,
R-CISO, OZG, Open Govern-
ment
LMR Andretzky ☎ 3373
RSchD'in Passia ☎ 3471
RSchD Schlein ☎ 3455
ORR'in Kratzmann ☎ 3321
RR Küsters ☎ 3257
L Zach ☎ 3192
N. N. ☎
Referat 132
IT nachgeordneter Bereich,
IT-Strategie und Architektur
nachgeordneter Bereich,
IT Lehren und Lernen in der
Digitalen Welt
MR'in Torner ☎ 3564
RSchR Schulz ☎ 3509
STD Bültmann ☎ 3249
RR Berger ☎ 3549

Referat 112
Haushalt, BdH
MR'in N. Michels ☎ 3298
RD Schoutz ☎ 3680
AR Fritz ☎ 3380
RR O. Beckers ☎ 3473
RR Schüssel ☎ 3753
AR'in Kirsch ☎ 3625
RO'in Lalik ☎ 3485
RB'e Schmittberg ☎ 3253
RB'e Wessel ☎ 3639
RB'e van den Heuvel ☎ 3334

Referat 123
Innerer Dienst, Bau- und
Liegenheitsangelegenheiten,
Pädagogische Architektur
MR'in Schneider ☎ 3284
RD'in Wernicke ☎ 3445
RAI Dahm ☎ 3385
RB'e Blasberg ☎ 3681
RB'e Richartz ☎ 3585
RB'e Schorn ☎ 3614
RB'e Spiwoks ☎ 3131
RB'e Bogdoll-Lange ☎ 3429

Referat 133
Informationstechnik im
Ministerium, IT-Ausbildung
IT-Hotline: 3344

Referat 113
Quantitative Bildungsplanung,
Unterrichtsstatisik, Sozialindex
LMR Frein ☎ 3301
RSchD'in Kiesewetter ☎ 3609
RSchD D. Schmidt ☎ 3315
ORR'in Lamers ☎ 3039
OSIR Lutzka ☎ 3576
OSIR Geiseler ☎ 3395
SID Krempel ☎ 3773

Referat 124
Gleichstellungsbeauftragte,
Geschlechtersensible Bildung,
Arbeits- und Gesundheits-
schutz Ministerium
MR'in Hoffmann ☎ 3336
RD'in Meiburg-Spix ☎ 3387
RD'in Oruc-Uzun ☎ 3329
SIr'in Kähmann ☎ 3424
RR J. Michels ☎ 3308
RB'e Kesting ☎ 3469

Referat 134
E-Government
MR Scholz ☎ 3486
RD Veith ☎ 3519
RB'r Lohmann ☎ 3623
RB'r R. Schultz ☎ 3047
N. N. ☎

Referat 114
Amtliche Schuldaten
MR Lingnau ☎ 3024
RSchD'in Kiesewetter ☎ 3609
OSIR Geiseler ☎ 3395
SID Krempel ☎ 3773
ORR Lutzka ☎ 3576
RR Petermann ☎ 3281
RAfr Schwan ☎ 3494
RB'e Borg ☎ 3405
RB'r Sterzik ☎ 3036

Referat 125
Personal und Stellenplan-
angelegenheiten Ministerium
MR'in Dr. Klimeck ☎ 3643
RD D. Wesemeyer ☎ 3590
ORR'in Haupt ☎ 3588
RD'in Huntegebürth ☎ 3120
RR'in Kraufhausen ☎ 3430
RR'in Ziehm ☎ 3222
RB'e Buscha ☎ 3420

Referat 135
IT-Unterstützung von Verfahren,
Kompetenzzentrum
Web-Anwendungen
MR Guhl ☎ 3591
RSchD Dr. Kurz ☎ 3390
RSchD Protenhauer ☎ 3515
RSchD'in Steinbrink ☎ 3604
SID'in Leckelt ☎ 3358
SID Reinhardt ☎ 3567
SID Klein ☎ 3654
RR Bzdyk ☎ 3359
RA Hernbrock ☎ 3616
RR Heyn ☎ 3237
JVOS Friess ☎ 3402

Bürgeranfragen, QUA-LIS
RB'r Dr. Holzem ☎ 3491
RSchD Feiter ☎ 3246
AR'in M. Borowski ☎ 3394
RB'e Sa. Breuer ☎ 3381

Referat 126
Öffentlichkeitsarbeit,
Amtliche Veröffentlichungen
RB'r Dolgner ☎ 3252
RD'in Kolberg-Bürk ☎ 3683
ORR Szczepanik ☎ 3425
AR Schwarztrauber ☎ 3293
RB'e Gábel ☎ 3470
RB'e Engel ☎ 3392

Innenrevision,
Interne Meldestelle
MR Harpering ☎ 3109
RSchD Feiter ☎ 3246
AR'in M. Borowski ☎ 3394

Abteilung 2
Personal Schulbereich, Dienst- und Schulrecht
MDgt Bals
Vorzimmer: RB'e Weinberg ☎ 3546 / 3547
Büroleitung: RB'e Kalkowski ☎ 3361
Vertretung: RR Schröder ☎ 3327

Assistenzbereich
Leitung: RB'e Kalkowski ☎ 3361
RB'e Busch ☎ 3441
RB'e Deger ☎ 3110
RB'e Ehlen ☎ 3272
RB'e Vonderbank ☎ 3532
RB'e Weinberg ☎ 3547

Gruppe 21
Lehrereinstellung, Dienstrecht,
Personalvertretung, Personal
Schulbereich, Datenschutz
LMR Packwitz ☎ 3271
Vorzimmer:
RB'e Ehlen ☎ 3272

Gruppe 22
Schulgesetzgebung, Schulrecht,
Ersatzschulfinanzierung,
Vergabewesen
LMR'in S. Overbeck ☎ 3531
Vorzimmer:
RB'e Vonderbank ☎ 3532

Referat 211
Einstellungen und
Versetzungen im Schuldienst,
LPVG, Personalvertretung,
Schwerbehindertenrecht, Orden
LMR Packwitz ☎ 3271
RD Kortüm ☎ 3324
RSchD'in Helbig ☎ 3391
STR Bühl ☎ 3648
RR'in Gottowik ☎ 3416
RR'in Rovers ☎ 3106
RO'in Rengers ☎ 3656
RB'e Kalkowski ☎ 3361

Referat 221
Schulgesetzgebung, Rechtsan-
gelegenheiten der sonderpäda-
gogischen Förderung, Ferien-
ordnung
LMR'in S. Overbeck ☎ 3531
RD'in So. Breuer ☎ 3560
ORR'in Dr. A. Stein ☎ 3655
RB'e Busch ☎ 3441
Referat 222
Schulpflicht, Schulverhältnis,
Rechtsangelegenheiten der
Gymnasien, Berufskollegs und
besonderen Einrichtungen
MR'in Baur ☎ 3642
RR Rosien ☎ 3649
RR'in von Canstein ☎ 3423
N. N. ☎
RB'e Dorka ☎ 3352

Referat 212
Arbeits- und Gesundheits-
schutz, Datenschutz,
Informationsfreiheit
MR Weiß ☎ 3530
RD Körner ☎ 3296
RD'in Stallmeyer ☎ 3270
ORR'in T. Schultz ☎ 3651
N. N. ☎
L Scheiba ☎ 3574
RO'in Lehmann ☎ 3273

Referat 223
Verfassungsrecht, Staatskir-
chenrecht, Schulverfassung, Or-
ganisation von Schulaufsicht,
Schulgesundheitsrecht,
Justizariat, Bundes- und
Landesgesetze
MR Dr. Schoell ☎ 3468
RSchD Dr. Kunkler ☎ 3640
SID Passauer ☎ 3219
OSIR Dönges ☎ 3130
RB'e Jablonka ☎ 3688

Referat 213
Beamtenrecht, Personalent-
wicklung, Europarecht
MR'in Hennevoigl ☎ 3202
MR'in Häfner ☎ 3503
RR'in Michel ☎ 3275
RR'in Oelling ☎ 3375
AR Enk ☎ 3332
AR'in Offer ☎ 3582

Referat 224
Schulen in freier Trägerschaft,
Ersatzschulfinanzierung
MR'in Rausch ☎ 3481
RD'in Zinke ☎ 3345
RR Blick ☎ 3148
N. N. ☎
RB'e Deger ☎ 3110

Referat 214
Arbeits-, Tarif-, Sozial-
versicherungs-, Besoldungs-
und Versorgungsrecht
MR'in Wengeler ☎ 3569
RD'in Heinrich ☎ 3700
RR'in Wentker ☎ 3331
AR'in Elser ☎ 3343
AR'in Spitz ☎ 3589

Referat 225
Schulfinanzierung, Lernmittel-
freiheit, Schülerfahrkosten,
Ausbildungsförderung,
Vergabewesen
MR'in Rühmkorf ☎ 3587
RD'in Seebrecht ☎ 3695
ORR'in Dr. A. Stein ☎ 3655
RR'in Oberholz ☎ 3158
RO'in Linsenmeyer ☎ 3723

Referat 215
Personalangelegenheiten der
Schulaufsichtsbehörden, der
nachgeordneten Behörden und
Einrichtungen des nachgeord-
neten Bereichs, Disziplinarrecht
MR'in Kabs ☎ 3578
RD'in Kallenberg ☎ 3207
RR'in Schöner ☎ 3265
RR Schröder ☎ 3327
N. N. ☎
RR'in Özdemir ☎ 3297
AR'in Comberg ☎ 3448
AR'in Spitz ☎ 3589

Referat 226
Rechtsangelegenheiten der
Grund-, Haupt-, Real-,
Sekundar- und Gesamtschulen,
Organisation von Schule, Schul-
aufnahme und Schulwechsel,
Schulversuche
MR'in Chromik ☎ 3118
ORR'in Witt ☎ 3043
RR'in Erdogan ☎ 3413
RR'in Wolter ☎ 3226

Abteilung 3
Berufliche Bildung, Lehren und Lernen in der
Digitalen Welt, Prävention und Integration,
Internationales, Startchancen
MDgt'in Dr. Reinlein
Vorzimmer: RB'e Zowislo ☎ 3317 / 3318
Büroleitung: RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
Vertretung: AR Sommer ☎ 3421

Assistenzbereich
Leitung: RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
RB'e Bernsdorf ☎ 3203
RB'e Blum ☎ 3633
RB'e Cardone ☎ 3244
RB'e C. Witt ☎ 3362
RB'e Kohl-Kircivaloglu ☎ 3477
RB'e Lorenzen ☎ 3404
RB'e Schäfer ☎ 3404
RB'e Zowislo ☎ 3318

Gruppe 31
Berufliche Bildung, Berufliche
Orientierung
LMR'in Pudenz ☎ 3403
Vorzimmer:
RB'e Lorenzen ☎ 3404

Gruppe 32
Lehren und Lernen in der
Digitalen Welt, Prävention und
Integration, Internationales
LMR Dr. Irlenkaeuser ☎ 3632
Vorzimmer:
RB'e Blum ☎ 3633

Referat 311
Grundsatzangelegenheiten und
Gremienarbeit in der
Beruflichen Bildung, Fachschul-
abschlüsse der Sek I / Berufs-
abschluss nach Landesrecht,
Digitalisierung in der Beruflichen
Bildung
LMR'in Pudenz ☎ 3403
RSchD'in Seeliger ☎ 3364
RSchD'in Sistiog ☎ 3472
RD'in Dr. von Kleist ☎ 3746
SID'in Schöps ☎ 3694
RB'e Jablonka ☎ 3688
RB'e Schäfer ☎ 3408

Referat 321
Steuerung und Implementation
der Digitalisierungsprojekte
Lehren und Lernen in der
Digitalen Welt,
Geschäftsstelle Digitalpakt
LMR Dr. Irlenkaeuser ☎ 3632
RSchD W. Schmidt ☎ 3598
RSchD Vetter ☎ 3646
L'in Böhme ☎ 3049
RR Ja. Tornau ☎ 3217

Referat 312
Fachoberschule und Berufs-
fachschule (FHR, AHR, Berufs-
abschluss nach Landesrecht),
Zentralabitur Berufskolleg,
DQREQR, EU-Angelegen-
heiten, Ausländische Bildungs-
nachweise, Fremdsprachen in
der Beruflichen Bildung
MR'in Dr. Güting ☎ 3460
RSchD'in Bräunig ☎ 3621
RSchD'in Pieper ☎ 3552
RSchD'in Schaffranietz ☎ 3261
SID'in Ingerfeld-Bloemertz ☎ 3529
RB'e Gross-Luttermann ☎ 3236
RB'e Bernsdorf ☎ 3303

Referat 322
Lehren und Lernen in der
Digitalen Welt, Medienberatung,
Lernmittel
MR'in Dr. Güting ☎ 3460
RSchD'in Bräunig ☎ 3621
RSchD'in Pieper ☎ 3552
RSchD'in Schaffranietz ☎ 3261
SID'in Ingerfeld-Bloemertz ☎ 3529
RB'e Gross-Luttermann ☎ 3236
RB'e Bernsdorf ☎ 3303

Referat 313
Berufsschule (Ausbildungsvor-
bereitung) und einjährige Be-
rufsfachschulen (Schulab-
schlüsse der Sek I) Zusammen-
arbeit mit den Kirchen in der Be-
ruflichen Bildung
MR Dr. Schoell ☎ 3468
RSchD Dr. Kunkler ☎ 3640
SID Passauer ☎ 3219
OSIR Dönges ☎ 3130
RB'e Jablonka ☎ 3688

Referat 323
Integration durch Bildung,
Kommunale Integrationszentren
und Landesstelle Schulische In-
tegration, Herkunftssprachlicher
Unterricht, Mehrsprachigkeit
MR Boukloua ☎ 3347
ORR Rabe ☎ 3457
OSIR Zerjouh ☎ 3553
OSIR'in Einecke ☎ 3525
L'in Romoth ☎ 3617
RB'e Kohl-Kircivaloglu ☎ 3477

Referat 314
Berufsschule, Duale Berufsaus-
bildung, Binationale Kooperati-
onen in der Beruflichen Bildung,
EU-Geschäftsstellen
MR'in Wachholz ☎ 3280
OSIR'in Eckhard ☎ 3692
SID'in Frumbaum ☎ 3147
OSIR'in Piepel ☎ 3565
RR'in Y. Müller ☎ 3368
RB'e Sher ☎ 3398
RB'e Schäfer ☎ 3408

Referat 324
Schulpsychologie, Schule im
Sozialraum, Gesundheit
MR'in Dr. Braun-Bau ☎ 3896
N. N. ☎
RB'e Rieth ☎ 3023
RB'e Leindecker ☎ 3495

Referat 315
Berufliche Orientierung,
Übergang Schule-Beruf
MR'in Esser ☎ 3566
RSchD Decka ☎ 3577
SID'in Osburg ☎ 3041
OSTr Vemmer ☎ 3538
AR Sommer ☎ 3421
RB'e C. Witt ☎ 3362

Referat 325
Schulische Arbeit im Ausland,
Internationaler Austausch,
Internationale und
EU-Angelegenheiten
MR Brüggmann ☎ 3456
RD'in Tews ☎ 3554
SIr'in Richter ☎ 3779
RR'in Friedrich ☎ 3422
RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
AR Lippmeier ☎ 3307
RB'e Cardone ☎ 3244

Referat 316
Berufliche Orientierung,
Übergang Schule-Beruf
MR'in Esser ☎ 3566
RSchD Decka ☎ 3577
SID'in Osburg ☎ 3041
OSTr Vemmer ☎ 3538
AR Sommer ☎ 3421
RB'e C. Witt ☎ 3362

Referat 326
Schulische Arbeit im Ausland,
Internationaler Austausch,
Internationale und
EU-Angelegenheiten
MR Brüggmann ☎ 3456
RD'in Tews ☎ 3554
SIr'in Richter ☎ 3779
RR'in Friedrich ☎ 3422
RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
AR Lippmeier ☎ 3307
RB'e Cardone ☎ 3244

Referat 317
Berufliche Orientierung,
Übergang Schule-Beruf
MR'in Esser ☎ 3566
RSchD Decka ☎ 3577
SID'in Osburg ☎ 3041
OSTr Vemmer ☎ 3538
AR Sommer ☎ 3421
RB'e C. Witt ☎ 3362

Referat 327
Schulische Arbeit im Ausland,
Internationaler Austausch,
Internationale und
EU-Angelegenheiten
MR Brüggmann ☎ 3456
RD'in Tews ☎ 3554
SIr'in Richter ☎ 3779
RR'in Friedrich ☎ 3422
RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
AR Lippmeier ☎ 3307
RB'e Cardone ☎ 3244

Referat 318
Berufliche Orientierung,
Übergang Schule-Beruf
MR'in Esser ☎ 3566
RSchD Decka ☎ 3577
SID'in Osburg ☎ 3041
OSTr Vemmer ☎ 3538
AR Sommer ☎ 3421
RB'e C. Witt ☎ 3362

Referat 328
Schulische Arbeit im Ausland,
Internationaler Austausch,
Internationale und
EU-Angelegenheiten
MR Brüggmann ☎ 3456
RD'in Tews ☎ 3554
SIr'in Richter ☎ 3779
RR'in Friedrich ☎ 3422
RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
AR Lippmeier ☎ 3307
RB'e Cardone ☎ 3244

Referat 319
Berufliche Orientierung,
Übergang Schule-Beruf
MR'in Esser ☎ 3566
RSchD Decka ☎ 3577
SID'in Osburg ☎ 3041
OSTr Vemmer ☎ 3538
AR Sommer ☎ 3421
RB'e C. Witt ☎ 3362

Referat 329
Schulische Arbeit im Ausland,
Internationaler Austausch,
Internationale und
EU-Angelegenheiten
MR Brüggmann ☎ 3456
RD'in Tews ☎ 3554
SIr'in Richter ☎ 3779
RR'in Friedrich ☎ 3422
RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
AR Lippmeier ☎ 3307
RB'e Cardone ☎ 3244

Referat 320
Schulische Arbeit im Ausland,
Internationaler Austausch,
Internationale und
EU-Angelegenheiten
MR Brüggmann ☎ 3456
RD'in Tews ☎ 3554
SIr'in Richter ☎ 3779
RR'in Friedrich ☎ 3422
RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
AR Lippmeier ☎ 3307
RB'e Cardone ☎ 3244

Referat 321
Schulische Arbeit im Ausland,
Internationaler Austausch,
Internationale und
EU-Angelegenheiten
MR Brüggmann ☎ 3456
RD'in Tews ☎ 3554
SIr'in Richter ☎ 3779
RR'in Friedrich ☎ 3422
RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
AR Lippmeier ☎ 3307
RB'e Cardone ☎ 3244

Referat 322
Schulische Arbeit im Ausland,
Internationaler Austausch,
Internationale und
EU-Angelegenheiten
MR Brüggmann ☎ 3456
RD'in Tews ☎ 3554
SIr'in Richter ☎ 3779
RR'in Friedrich ☎ 3422
RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
AR Lippmeier ☎ 3307
RB'e Cardone ☎ 3244

Referat 323
Schulische Arbeit im Ausland,
Internationaler Austausch,
Internationale und
EU-Angelegenheiten
MR Brüggmann ☎ 3456
RD'in Tews ☎ 3554
SIr'in Richter ☎ 3779
RR'in Friedrich ☎ 3422
RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
AR Lippmeier ☎ 3307
RB'e Cardone ☎ 3244

Referat 324
Schulische Arbeit im Ausland,
Internationaler Austausch,
Internationale und
EU-Angelegenheiten
MR Brüggmann ☎ 3456
RD'in Tews ☎ 3554
SIr'in Richter ☎ 3779
RR'in Friedrich ☎ 3422
RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
AR Lippmeier ☎ 3307
RB'e Cardone ☎ 3244

Referat 325
Schulische Arbeit im Ausland,
Internationaler Austausch,
Internationale und
EU-Angelegenheiten
MR Brüggmann ☎ 3456
RD'in Tews ☎ 3554
SIr'in Richter ☎ 3779
RR'in Friedrich ☎ 3422
RR'in Ju. Tornau ☎ 3446
AR Lippmeier ☎ 3307
RB'e Cardone ☎ 3244

Abteilung 4
Politische Bildung, Kirchen und Religionsgemein-
schaften, Lehreraus- und -fortbildung, Individuelle
Förderung, Qualitätsanalyse
MDgt Dr. Filmer
Vorzimmer: RB'e Platte ☎ 3443 / 3444
Büroleitung: AR N. Borowski ☎ 3388
Vertretung: RO'in Dragojevic ☎ 3568

Assistenzbereich
Leitung: AR N. Borowski ☎ 3388
RB'e Basayogul ☎ 3203
RB'e Kempermann ☎ 3562
RB'e Platte ☎ 3444
RB'e Thönnies ☎ 3432
RB'e Zenker ☎ 3562

Gruppe 41
Politische Bildung, Kirchen und
Religionsgemeinschaften, Bil-
dung für nachhaltige Entwick-
lung, Individuelle Förderung,
Begabungsförderung, Quali-
tätsanalyse
RB'e Maaß ☎ 3561
Vorzimmer:
RB'e Kempermann ☎ 3562
RB'e Zenker ☎ 3562

Gruppe 42
Lehrerbildung,
Lehrerfortbildung
N. N. ☎ 3431
Vorzimmer:
RB'e Thönnies ☎ 3432

Referat 411
Politische Bildung, Erinnerungs-
kultur, Kulturelle Bildung, Bil-
dung für nachhaltige Entwick-
lung, Bildungspartnerschaften,
Verbraucherbildung, Regionale
Bildungsnetzwerke
RB'e Maaß ☎ 3561
RD'in Smeets ☎ 3514
SID Kessel ☎ 3714
RSchR'in Günther ☎ 3597
OSIR Dr. Leibold 1 ☎ 3482
SIr'in Büter ☎ 3003
SIr'in Dr. Quast ☎ 3474
RB'e Basayogul ☎ 3203

Referat 421
Lehramtsstudium, Zentren für
Lehrerbildung, Praxisphasen
N. N. ☎ 3431
RD'in Busse ☎ 3234
OSIR Licher ☎ 3406
RSchD Dr. Krüger-Heiringhoff ☎ 3488
AR N. Borowski ☎ 3388

Referat 412
Kirchen und Religions-
gemeinschaften
MR Essen ☎ 3440
RD'in Scholl ☎ 3251
SID Dr. Bax ☎ 3295
RAfr Dragojevic ☎ 3568
RB'e Kunze ☎ 3182

Referat 422
Rechtsfragen der Lehrer-
ausbildung, Akkreditierungen,
Landesprüfungsamt
MR Geldmacher ☎ 3438
RD Hoser ☎ 3678
OSIR Licher ☎ 3406
AR Stöfken ☎ 3881

Referat 413
Begabungsförderung,
Individuelle Förderung,
Stiftungen
MR Essen ☎ 3440
RD